



MASTER EN DIRECCION INTEGRADA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION

TITULO PROPIO DE LA
UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID

OBJETIVOS DEL MASTER

El Master en Dirección Integrada de Proyectos de Edificación (MeDIP), dirigido a todos aquellos técnicos y profesionales vinculados al sector de la construcción, aspira a completar y desarrollar de forma práctica todo el proceso de gestión que se aplica en el desarrollo global de los proyectos, usando herramientas reconocidas internacionalmente.

El programa del Master, creado como taller de formación-acción, responde a cuatro niveles de aprendizaje: conocer la existencia de, poder discutir de, poder utilizar y poder desarrollar. Se caracteriza por poder abordar conceptos básicos orientados a resultados que pueden aplicarse inmediatamente, con independencia del grado de complejidad de un proyecto, además de fomentar la enseñanza con estudios de casos de la vida real.

Aunque las habilidades y herramientas de dirección integrada de proyectos (DIP) deben adaptarse a cada entorno, no es menos ciertos que los que dirigen proyectos se enfrentan a desafíos idénticos, universales y previsibles. El project manager es un profesional reconocido en la mayoría de los países y forma parte de una cultura y una comunidad internacional con más de 200.000 miembros.

DATOS GENERALES

| | | | |
|-----------------------------|--|-------------------------------------|---|
| Denominación | Master en Dirección Integrada de Proyectos de Construcción (MeDIP) | Duración del curso | 50 ECTS |
| Profesorado | Profesores de la ETSAM de la UPM y profesionales procedentes de empresas e instituciones especializadas en el sector del Project & Construction Management (AEDIP) | Fechas inicio/ fin del curso | De octubre a junio |
| Título otorgado | MASTER EN DIRECCION INTEGRADA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION. Título PROPIO de la Universidad Politécnica de Madrid (UPM) | Admisión de solicitudes | De abril a septiembre |
| Entidad organizadora | Departamento de Construcción y Tecnología Arquitectónicas de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de la Universidad Politécnica de Madrid | Lugar de realización | Aulas de la ETSAM (UPM) |
| Horario | Jueves y viernes. De 15:30 a 21:30 horas | Información e inscripciones | Escuela Técnica Superior de Arquitectura Avenida Juan de Herrera, 4. 28040 Madrid Teléfono: (+34) 91 452 48 19 E-mail: medip.arquitectura@upm.es www.medip.es AEDIP - Asociación Española de Dirección Integrada de Proyecto Orense, 8 - (Edificio CEPESA) 28020 Madrid (España) Teléfono: (+34) 91 514 95 35 E-mail: secretaria@aedip.org www.aedip.org |

TEMARIO

MODULO I. DIRECCIÓN INTEGRADA DE PROYECTOS (DIP)

ÁREA A.01. INTRODUCCIÓN DIP

- A.01.1. Conceptos fundamentales
- A.01.2. Legislación aplicable
- A.01.3 Aspectos técnicos fundamentales para la DIP

ÁREA A.02. DIP EN LA FASE DE VIABILIDAD

- A.02.1. La planificación del proyecto
- A.02.2. La viabilidad económica: VAN y TIR
- A.02.3. La desagregación del proyecto-EDP
- A.02.4. La gestión del riesgo
- A.02.5. El estudio de viabilidad de un proyecto
- A.02.6. El manual de la DIP
- A.02.7. El director de proyecto
- A.02.8. El equipo de proyecto

ÁREA A.03. DIP EN LA FASE DE DEFINICIÓN

- A.03.1. La gestión del diseño
- A.03.2. La gestión del plazo
- A.03.3. La gestión de las licencias
- A.03.4. La gestión del coste
- A.03.5. La gestión de la contratación
- A.03.6. Técnica del valor ganado - E.V.M.

ÁREA A.04. DIP EN LA EJECUCION DE LAS OBRAS

- A.04.1. Construcción Management
- A.04.2. Gesión, supervisión y control de ejecución de obra
- A.04.3. Seguridad y salud en las obras

ÁREA A.05. DIP EN LA DESACTIVACIÓN DE LAS OBRAS

- A.05.1. Recepción, liquidación y garantías
- A.05.2. Documentación final de proyecto
- A.05.3. Gestión del conocimiento

ÁREA A.06. ASPECTOS INTERNOS DE LA DIP

- A.06.1. Contratos de la DIP
- A.06.2. Aseguramiento de la calidad
- A.06.3. Servicios ofertados por la DIP
- A.06.4. Honorarios DIP
- A.06.5. Seguros de la DIP
- A.06.6. Certificaciones internacionales. PMP y PRINCE2
- A.06.7. Project Monitoring
- A.06.8. Asset Management

ÁREA A.07. INTRODUCCION AL FACILITY MANAGEMENT

- A.07.1. Facility Management
- A.07.2. Real Estate Management . R.E.M.
- A.07.3. Gestión de activos inmobiliarios

DIRECCIÓN GENERAL DEL MASTER D. MANUEL SOLER SEVERINO Arquitecto, Profesor de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de la Universidad Politécnica de Madrid. Director de GENSLER ARQUITECTURA.

DIRECCIÓN ACADÉMICA DEL MASTER D. JOSÉ ANTONIO PANTOJA GÓMEZ-MENOR. Ingeniero Industrial. PM de DREES & SOMMER. Director de FORMACIÓN de AEDIP. Consejero de AEDIP.

ÁREA A.08. INFORMÁTICA DE LA INFORMACION

- A.08.1. Sistemas de información del proyecto
- A.08.2. Microsoft Project
- A.08.3. Gestión del coste IMADIP
- A.08.4. Safety Management
- A.08.5. Herramientas colaborativas

ÁREA A.09. ACTUACION MEDIOAMBIENTAL

- A.09.1. Sostenibilidad en construcción
- A.09.2. Certificación “Leed”

ÁREA A.10. DESARROLLO PRACTICO - DIP

- A.10.1. Método del caso. Casos prácticos - DIP
- A.10.2. Los procedimientos de actuación

MODULO II. DIRECCIÓN INTEGRADA DE RECURSOS (DIR)

ÁREA A.11. DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE EQUIPOS DE RR.HH

- A.11.1. Habilidades directivas
- A.11.2. Equipo de la empresa
- A.11.3. Liderazgo
- A.11.4. Negociación
- A.11.5. Coaching directivo

ÁREA A.12. DESARROLLO PRACTICO - DIP

- A.12.1. Caso práctico de negociación

MODULO III. DIRECCIÓN INTEGRADA DE UNIDADES DE NEGOCIO (DIUN)

ÁREA A.13. DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE UNIDADES DE NEGOCIO

- A.13.1. Empresa DIP: Organización y gestión. Plan de negocio
- A.13.2. Proyectos de Financiación Público-Privada. PPP-PPI como nueva unidad de negocio

ÁREA A.14. DESARROLLO PRACTICO - DIUN

- A.14.1. Caso práctico de PPP-PPI

Álvarez Manero, Marta. Arquitecto. PMP. Socio Director de L3MG.

Andreu Pinillos, Juan Carlos. Ldo. en Derecho. Presidente SYMONDS-GABITAT. Vicepresidente de AEDIP.

Bezós Belío, Diego. Bachelor of Arts in European Business Administration. Ldo. en Empresariales. MBA por el IE (Instituto de Empresa) Director de ODEIN.

Bravo Vocós, Adriana. Ingeniero Civil. Project Manager ACERTA.

Briceño Dorado, Olivia. Psicóloga Industrial. Gerente. TALENTIAM. Director de BUCERO PM Consulting.

Capilla Matarredonda, Antonio. Arquitecto. Director de Gestión Integral TYPESA.

Carbonell, Antonio. Subdirector General de EPTISA.

Contreras Gómez, Carlos. Ldo. en Derecho. Director de Negocios de Finanzas Corporativas de Caja Madrid.

Díaz-Caneja, José. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Director-Gerente. FORO PPP INFRAESTRUCTURAS.

Díaz del Río, Alberto. Director de Concesiones. BOVIS LEND LEASE.

Dubié, Pedro. Ldo. en Derecho. Secretario General de AEDIP.

Esayag Coriat, Elías. Arquitecto. PMP, Responsable de Desarrollo de Negocios en Consultoría PPP/PFI. GERENS HILL.

García Casas, Ignacio. Arquitecto. Jefe Unidad TEC de Ruinas. Ayuntamiento de Madrid.

García Erviti, Federico. Dr. Arquitecto. Profesor Titular Dpto. de Construcción y Tecnología Arquitectónicas. ETSAM-UPM.

García-Monsalve Escriñá, Javier. Arquitecto. Director General AD-HOC Project Management. Fundador de AEDIP.

García Ruiz-Espiga, Adolfo. Arquitecto. Project Manager. MBA (IE). MeDIP.

García Santos, Alfonso. Dr. Arquitecto. Catedrático Universidad. Director del Dpto. Construcción ETSAM-UPM.

Gavilanes Gíneres, Gerardo. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Director de la División en la Dirección General de Programación Económica y Presupuestos. MINISTERIO DE FOMENTO.

Gil Martín, Juan Andrés. Ingeniero Técnico Industrial. MBA. Director Contratación del Área de Edificación. EPTISA.

Grigaliunas Kongas, Linas. Ingeniero de Caminos. Director de Calidad y Medioambiente de BOVIS LEND LEASE.

Huguet Gutiérrez, Gemma. Project Manager IDOM.

Humero Martín, Antonio Eduardo. Dr. Arquitecto. Profesor Titular Dpto. de Construcción y Tecnología Arquitectónicas. ETSAM-UPM.

Jiménez Córdoba, Javier. Ingeniero Técnico Obras Públicas. Subdirector General EC HARRIS.

Latorre Escribano, Jesús. Dr. Ingeniero Industrial. Ldo. en Medicina y Cirugía. Presidente Ejecutivo de BUSINESS TRANSFORMATION.

Lleonart Torán, Rafael. Arquitecto. Arquitecto Municipal. Jefe de Servicio AYUNTAMIENTO DE MADRID.

López Barreiro, Alfonso. Arquitecto Técnico. Director Dpto. DIP de PROINTEC.

Luengo Alonso, Ernesto. Ingeniero de Caminos. Director de Proyecto IDOM.

Martínez García-Loygorri, Carlos. Director de Desarrollo de CECOPP.

Martínez Manzanedo, Rosario. Ldo. Ciencias Económicas y Empresariales. Subdirector General de Análisis y Cuentas Económicas del Sector Público. ADMINISTRACIÓN DEL ESTADO.

Martínez Orte, David. Facility Manager. IFMA 3G OFFICE.

Melgar Miguel, Juan Carlos. Project Manager. Director General de ACERTA Construction Management.

Milans del Bosch Medina, Javier. Director de Marketing. ENCE.

Moncada Bueno, Juan Carlos. Ingeniero de minas. Director de Calidad. TYPESA.

Moreno Falero, José Manuel. Ingeniero de Caminos. Responsable del Área de Seguridad y Salud en Obra. TYPESA.

Moro Ojeda, Ignacio. Ingeniero de Caminos. MBA Esade. Socio Director MORO-SOUCHEIRON.

Mosquera, Javier. Arquitecto. Project Manager.

Ocaña Castillo, Manuel. Ingeniero Técnico Industrial. Asesor Técnico. Sección de Licencias AYUNTAMIENTO DE MADRID.

Osorio, Lucas. Ldo. en Derecho. Socio. HOGAN LOVELLS.

Pantoja Gómez-Menor, José Antonio. Ingeniero Industrial. PM de DREES & SOMMER. Director de Formación de AEDIP. Consejero de AEDIP.

Pérez Fortea, Javier. Ingeniero Civil. Director Autopistas Españolas- Director Autopistas Europa y Chile. CINTRA INFRAESTRUCTURAS.

Pérez Serrano, Cándido. Ldo. Ciencias Económicas y Empresariales. Director General de Presupuestos y Análisis Económicos. COMUNIDAD DE MADRID.

Prósper Cardoso, David. Ingeniero Industrial. Director de Proyectos. IDOM.

Puerta González, Alejandro. Ingeniero Industrial. Director de Proyectos. INGENIERIA IDOM INTERNACIONAL. Vicepresidente de AEDIP.

Redondo Herrán, José Luis. Ldo. Derecho. Director Inmuebles Adjudicados. BANCO SANTANDER.

Rivela Carballal, Beatriz. Ingeniero Químico. Investigadora en el Grupo ABIO. Dpto. de Construcción y Tecnología Arquitectónicas. ETSAM-UPM.

Rizza, Roberto. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Director Dpto. Asesoría de Costes SYMONDS-GABITAT.

Rodríguez Peña, Lourdes. Ingeniero Civil. Doctora en Ciencias Técnicas. Project Manager GERENS HILL.

Rolando Ayuso, Antonio. Arquitecto. Profesor Titular Dpto. de Construcción y Tecnología Arquitectónicas. ETSAM-UPM.

Rubio Carvajal, Ignacio. Arquitecto. Jefe de Dpto. Técnico de Promoción. SACYR-VALLEHERMOSO, S.A.

Rubio Peinado, Vicente. Diplomado Informático. Gerente Soluciones Microsoft. AULA INFORMÁTICA COMPLUTENSE

Ruiz Barbarín, Antonio. Dr. Arquitecto. Socio Director. RUIZ BARBARIN ARQUITECTOS. Profesor Titular de Proyectos de la ETSAM - UPM.

San Nicolás López-Bosch, Jacobo. Arquitecto. Project Manager BOVIS LEND LEASE.

Sánchez Casal, David. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.Master en Dirección de Negocios Inmobiliarios. Project Manager para Europa. BLEFM

Sánchez Ripio, Rafael. Ingeniero Industrial. Project Manager BOVIS LEND LEASE.

Sánchez Rodrigo, Montserrat. Responsable de Selección. Socia Directora TALENTIAM, Especialistas en Recursos Humanos y Retail.

Sanz Pérez, Francisco Javier. Ldo. en Ciencias Matemáticas. Doctorado en Economía y Dirección de Empresas PMP. Miembro del PMI.

Sardiza Asensio, Javier. Arquitecto. Profesor Dpto. Construcción y Tecnología Arquitectónicas. ETSAM-UPM.

Saz Gimeno, José Carlos. Ingeniero Industrial. Consejero Delegado. MACE MANAGEMENT SERVICES.

Serrano Rodríguez, Sergio. Ldo. en Empresariales. Gerente Comercial - DN Promotores. CAJAMADRID.

Soler Severino, Manuel José. Arquitecto. Profesor ETSAM. Director General del MEDIP. Director de GENSLER ARQUITECTURA.

Soucheiron Vidri, Juan Luis. Ingeniero Industrial. Socio Director. MORO-SOUCHEIRON.

Sújar Blanco, Jeffrey. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Director SONAE SIERRA.

Torres Martínez, Jesús. Ldo. en Derecho. Letrado Asesor Urbanista y Coordinador del Servicio de Arquitectura y Urbanismo. AYUNTAMIENTO DE SAN LORENZO DEL ESCORIAL.

Trapero Sánchez, Enrique. Ldo. en Ciencias Químicas. Jefe de Proyectos. NOVOTEC CONSULTORES, S.A.

Vega Sánchez, Sergio. Dr. Arquitecto. Profesor Titular ETSAM-UPM. Socio Director. R-7 CONSULTORES.

Velayos Huerta, César. Director SAFECOR.

Viejo Casas, Jorge. Sociólogo. Profesor Dpto. RRHH OVE ARUP & PARTNERS.

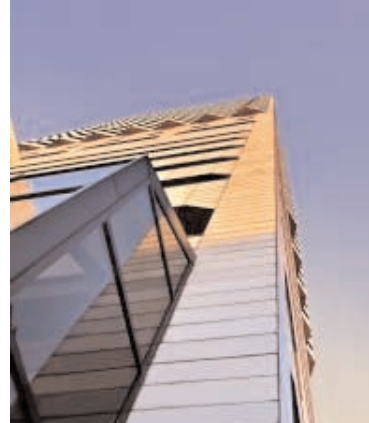
Weil Magnani, Alejandro. Arquitecto. Project Management. BOVIS LEND LEASE.

Yerpes de Pablo, Rosa. Arquitecto. Director Técnico de PEYBER HISPANIA.

Yeves Miquel, Enrique. Arquitecto. Director Comercial. GCO.

Este profesorado ha impartido clases en el MeDIP y puede sufrir alguna modificación

“El project management es la inversión en formación más rentable”



El futuro parece brillante para la profesión del project manager, pero como suele ocurrir en todos los ámbitos, le irá mejor a los que mejor se preparen para ello. Necesitamos completar la formación técnica con formación específica para adquirir habilidades y herramientas de dirección que han sido válidas por los resultados de los proyectos realizados por las organizaciones del mundo.

MANUEL SOLER

Los conocimientos que se requieren de un project manager son mucho más amplios hoy que en el pasado. Los futuros profesionales también deben saber evaluar riesgos, producir bienes y servicios de calidad, manejar con amplitud el campo de las contrataciones y comunicarse con habilidad y competencia con sus jefes, clientes y partes implicadas en los proyectos.



JOSÉ ANTONIO PANTOJA



El MeDIP es uno de los pocos masters focalizados en construcción, donde el único objetivo es posicionar a un profesional con experiencia en una carrera nueva, con proyección internacional, listo para comenzar a trabajar como “project manager”, dándoles todas las herramientas prácticas para que continúe su carrera ascendente en el sector de la construcción.

PEDRO DUBIÉ

En nuestro caso, dado que el 80% del profesorado que imparte el Master son profesionales del Project Management, su contribución aporta una experiencia profesional totalmente real, es decir, prima la transmisión de conocimientos prácticos frente a los de tipo teórico.

JAVIER MOSQUERA



CURSO DE PREPARACIÓN PARA LA
CERTIFICACIÓN PMP® PROJECT MANAGEMENT PROFESIONAL
PARA AQUELLOS QUE HAYAN OBTENIDO EL TÍTULO DE MASTER

La certificación acredita conocimiento y experiencia profesional.

Otorgada por el Project Management Institute (PMI), el curso prepara a los alumnos del Master que deseen certificar PMP®, una de las más reconocidas del mundo, realizando el examen en castellano y en las aulas de la ETSAM.

El PMI, con sede central en Pennsylvania (USA) es la asociación de project managers más extensa en el mundo con más de 200.000 miembros (módulo opcional fuera del precio del Máster).

www.pmi.org



**MASTER
EN DIRECCION
INTEGRADA DE
PROYECTOS
DE CONSTRUCCION**

TITULO PROPIO DE LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID



CONSTRUCTION PROJECT MANAGEMENT

www.medip.es



ETSAM



POLITÉCNICA